



Prozess- verbesserung



Saint-Gobain Sekurit GmbH



Fraunhofer-Institut für
Materialfluss und Logistik
Joseph-von-Fraunhofer-Straße 2-4
44227 Dortmund
www: <http://www.iml.fhg.de>

Dipl.-Ing. Heinz-Georg Pater
Tel.: + 49 (0) 231 / 97 43-110
Fax: + 49 (0) 231 / 97 43-162
E-Mail:
heinz-georg.pater@iml.fraunhofer.de

Dipl.-Ing. Olaf Vieweg
Tel.: + 49 (0) 231 / 97 43- 412
Fax: + 49 (0) 231 / 97 43- 162
E-Mail: Olaf.Vieweg@iml.fraunhofer.de

Resultierend aus der Verpflichtung zur permanenten Verbesserung, u.a. abgeleitet aus eingeführten QM-Systemen, sind Unternehmensprozesse auf administrativer ebenso wie auf operativer Ebene regelmäßig in Frage zu stellen, um entsprechende Potenziale zu erkennen und diese im Sinne effizienzsteigernder Maßnahmen umzusetzen.

Die Fa. Saint-Gobain Sekurit Nutzfahrzeugglas GmbH & Co. KG entwickelt und fertigt mit ca. 300 Mitarbeitern Einscheibensicherheitsglas und Isolierverglasungen für Nutzfahrzeuge. Hierbei werden die Segmente Kabinen- (z.B. Traktoren), Schienen- (Bahn) und Straßenfahrzeuge (Bus und LKW) bedient.

Die Unternehmensprozesse können in die Bereiche Verkauf, technische Planung, Arbeitsvorbereitung, Zuschnitt, Kaltbehandlung, Warmbehandlung sowie Kontrolle, Verpackung und Versand unterteilt werden. Zur Realisierung dieser Prozesse ist die Durchführung diverser Unterstützungsprozesse notwendig, die zum Teil systemunterstützt durchgeführt werden.

Im Rahmen einer profunden Untersuchung, Optimierung und Soll-Konzeption der relevanten Bereiche wurden die Strukturen und Abläufe unter Berücksichtigung vorhandener Restriktionen gleichzeitig so aufbereitet, dass eine darauf aufbauende Einführung eines neuen ERP-Systems bzw. sinnvoller Komponenten möglich wird. Berücksichtigt wurden hierbei insbesondere die bestehenden Schnittstellen sowie deren gegenseitiger Informationsaustausch. Die Ergebnisse wurden in einem aussagefähigen Grobkonzept zur weiteren Detaillierung bereitgestellt. Im Zuge der weiteren Vorgehensweise sind die Prozesse weiter zu detaillieren und umzusetzen.

Konkrete Zielstellungen sind hierbei die

- Senkung der Durchlaufzeiten im administrativen und operativen Bereich,
- Erhöhung der Planungssicherheit.
- Reduzierung der Bestände.
- Verschnittminimierung und
- Erhöhung der Nutzungsgrade.

Das Unternehmen erhält somit die Möglichkeit Kostensenkungspotenziale zu erschließen und die Effizienz nachhaltig zu steigern.