



ERP-Auswahl



**Richard Lawson Auto
Logistik GmbH**



Die Einführung eines ERP-Systems ist immer mit erheblichem Aufwand verbunden. Die Internationale Marktstudie ERP (www.erp-logistics.com) des Fraunhofer IML minimiert diesen, insbesondere in den Phasen Anforderungsdefinition und Lieferantenauswahl.

Die Richard Lawson Auto Logistik GmbH - als ein Unternehmen der **Wallenius Wilhelmsen Gruppe** - bietet unterschiedliche administrative und operative Dienstleistungen für Automobilhersteller, Vermietfirmen und Leasinggesellschaften an. Jährlich werden ca. 1,5 Millionen Fahrzeuge transportiert, gelagert und bearbeitet.

Die aktuellen, überwiegend autonomen und über Schnittstellen verbundenen Systeme sollen durch ein integriertes ERP-System abgelöst werden. Definierte Systeme sind aufgrund bestehender Alleinstellungsmerkmale zu erhalten und in das neue ERP-System einzubinden.

Aufgaben im Rahmen der ERP-Auswahl waren die Definition der Anforderungen sowie die Recherche geeigneter Anbieter mit einem hohen Überdeckungsgrad in Bezug auf die Systemanforderungen. Gemeinsam mit der Richard Lawson Auto Logistik GmbH wurden die Anforderungen an das neue System ermittelt und beschrieben. Hierbei eingeschlossen war die genaue Beschreibung der notwendigen Schnittstellen und Datenübergabeparameter zu Fremdsystemen. Um eine risikominimierte Auswahl zu treffen, wurden neben den eigentlichen Funktionsanforderungen auch weiche Kriterien wie Größe und Marktposition sowie vorliegende Referenzen in die Analyse mit einbezogen.

Die Ermittlung potenzieller ERP-Anbieter erfolgte aufbauend auf der Marktkenntnis, mit Hilfe der Internationalen Marktstudie ERP sowie dem Online-Auswahlmodul. Die Selektion wurde aufgrund definierter K.O.-Kriterien eingegrenzt. Die verbleibenden Anbieter erhielten eine Vorabauschreibung mit einem reduzierten Lastenheft zur Leistungs- und Preisangabe.

Erfüllungsgrade und Angebotspreise führten zu einer überschaubaren Anbietergruppe, mit der Präsentationen und Systembewertungen mit den Key-Usern vor Ort sowie abschließende Bewertungen auf mehreren Ebenen durchgeführt wurden.

Mit zwei Systemanbietern wurden Workshops und konkrete Preisverhandlungen durchgeführt. Die letztendliche Entscheidung wurde aufgrund der Kriterien Preis, Einführungsaufwand und Zukunftsorientierung getroffen.

Fraunhofer-Institut für
Materialfluss und Logistik
Joseph-von-Fraunhofer-Straße 2-4
D-44227 Dortmund
WWW: <http://www.iml.fhg.de>

Dipl.-Kauffr. Patricia Seidl
Tel.: + 49 (0) 231 / 97 43-525
Fax: + 49 (0) 231 / 97 43-77 525
E-Mail: Patricia.Seidl@iml.fraunhofer.de